

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### «Теория принятия управленческих решений»

Дисциплина «Теория принятия управленческих решений» является частью программы магистратуры «Экономика и управление на предприятиях нефтяной и газовой промышленности» по направлению «38.04.01 Экономика».

#### Цели и задачи дисциплины

Цель учебной дисциплины — формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков для принятия эффективных управленческих решений. Задачи дисциплины: – изучение характерных особенностей управленческих решений; – изучение принципов и методов принятия управленческих решений; – формирование умений оценки и выбора управленческих решений в условиях риска и неопределённости; - формирование навыков принятия рациональных управленческих решений; – формирование навыков работы при выработке инвестиционных решений..

#### Изучаемые объекты дисциплины

- принципы и методы принятия управленческих решений; - типология и модели разработки управленческих решений; - приёмы разработки и выбора решений в условиях неопределённости и риска; - процесс принятия рациональных управленческих решений..

#### Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах			
		Номер семестра			
		2			
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	43	43			
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:					
- лекции (Л)				12	12
- лабораторные работы (ЛР)					
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)				25	25
- контроль самостоятельной работы (КСР)				6	6
- контрольная работа					
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	65	65			
2. Промежуточная аттестация					
Экзамен					
Дифференцированный зачет					
Зачет	9	9			
Курсовой проект (КП)					
Курсовая работа (КР)					
Общая трудоемкость дисциплины	108	108			

#### Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
2-й семестр				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Методы разработки, принятия и реализации управленческих решений	8	0	21	45
<p>Тема 3. Методы, применяемые на этапе диагностики проблемы и формулировки ограничений и критериев</p> <p>Ситуационный анализ: понятие, этапы. Методы ситуационного анализа: кейс-метод (пошаговый разбор ситуации), «мозговая атака», двухтуровое анкетирование, многомерное шкалирование. Понятие моделирования, понятие модели и причины использования моделей. Типы моделей. Основные модели, используемые для разработки управленческих решений: модели теории игр, модели теории массового обслуживания, модели управления запасами, имитационное моделирование, экономический анализ, оптимальное линейное моделирование.</p> <p>Тема 4. Методы, применяемые на этапе определения и оценки альтернатив</p> <p>Метод «мозговой атаки». Морфологический анализ. Методы ассоциаций и аналогий. Метод контрольных вопросов. Метод коллективного блокнота. Синектика. Использование методов многокритериальной оценки альтернатив. Использование экспертных методов для оценки альтернатив. Методы количественных экспертных оценок. Методы качественных экспертных оценок.</p> <p>Использование методов прогнозирования для определения возможных последствий принятия решения. Разновидности прогнозов, используемых в целях принятия управленческих решений. Использование экспертных методов прогнозирования в целях принятия управленческих решений.</p> <p>Индивидуальные экспертные методы. Коллективные экспертные методы.</p> <p>Тема 5. Методы, применяемые на этапах выбора, реализации решения и оценки результата</p> <p>Метод функционально-стоимостного анализа</p> <p>Основные этапы функционально-стоимостного анализа. Метод цепных подстановок. Метод причинно-следственного анализа.</p> <p>Последовательность шагов причинно-следственного анализа.</p> <p>Тема 6. Разработка управленческого решения</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
<p>в условиях неопределённости и риска            Сущность неопределённости и риска. Факторы неопределённости. Классификация рисков. Оценка риска. Приёмы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределённости и риска.            Тема 7. Контроль реализации управленческих решений            Контроль как способ обеспечения достижения целей. Необходимость контроля. Виды контроля. Требования к эффективному контролю реализации управленческих решений. Процесс контроля реализации управленческих решений. Инструменты контроля реализации управленческих решений.</p>				
<p>Основы теории принятия управленческих решений</p>	4	0	4	20
<p>Возникновение науки об управленческих решениях и ее связь с другими науками об управлении. Решение как выбор альтернативы. Управленческое решение как особый вид решений. Объект и субъект управленческого решения. Отличительные черты управленческого решения. Классификация управленческих решений.            Основные этапы разработки управленческих решений. Формы подготовки управленческих решений. Формы реализации управленческих решений. Сочетание форм подготовки и реализации управленческих решений.            Тема 2. Применение научных подходов в разработке управленческих решений            Применение научных подходов к разработке управленческих решений. Системный, функциональный и ситуационный подходы к разработке управленческих решений.</p>				
ИТОГО по 2-му семестру	12	0	25	65
ИТОГО по дисциплине	12	0	25	65